

日本公認会計士協会ホームページに掲載されています。  
[https://jicpa.or.jp/specialized\\_field/20180718gjj.html](https://jicpa.or.jp/specialized_field/20180718gjj.html)

非営利法人委員会研究報告第27号

社会福祉法人の経営指標  
 ～経営状況の分析とガバナンスの強化に向けて～

2014年 7 月 24日

改正 2018年 7 月 18日

日本公認会計士協会

目 次

I	はじめに	1
II	社会福祉法人制度とその改革	1
	1. 制度の基本概要	1
	2. 経営環境の変化	2
	3. 制度改革	3
III	社会福祉法人のガバナンスと経営評価	4
	1. 社会福祉法人におけるガバナンス	4
	2. ガバナンスと経営評価	6
	3. 経営指標の目的	7
IV	社会福祉法人の経営分析の視点	8
	1. 社会福祉法人の特性	9
	2. 経営分析の視点	10
	3. 法人情報と施設情報	12
V	経営指標	12
	1. 前提	12
	2. 社会福祉法人の経営指標	13
	3. 経営指標の利用	16
	4. 重要な定性情報	19
VI	効果的な経営分析が可能な環境整備に向けて	20
	1. 法人内の体制とプロセス	20
	2. 情報開示	21
VII	「社会福祉法人の財務諸表等電子開示システム」における本経営指標の利用	22
VIII	更なる検討に向けて	23
	付属資料	24