子どもを中心に保育の実践を考える

~保育所保育指針に基づく保育の質向上に向けた実践事例集~

2019(令和元)年6月

厚生労働省

はじめに

保育所保育においては、子どもを権利の主体として位置づける児童福祉の理念の下、子ど も一人一人について、その人格を尊重し、生活や遊びを通して健やかで豊かな育ちを支え促 していくことが求められます。こうした保育の基本的な理念を引き継いだ上で、保育をとり まく社会情勢の変化を踏まえ、保育所保育指針の改定が行われ、2018(平成 30)年4月 から適用が開始されました。

各保育所等における保育は、保育所保育指針を共通の基盤としながら、各々の保育の理念 や方針等に基づき、子どもの実態や家庭・地域の実情に即して行われます。また、保育の質 の向上に当たっては、各現場で、目の前の実際の子どもの姿をもとに、保育実践をより良い ものにしていく取組が日常的・継続的に行われることが重要です。今回の保育所保育指針の 改定をひとつの契機として、各保育所等で自分たちの日々の保育を改めて指針に照らし、子 どもを中心に据えた視座から捉え直してみることにより、こうした保育の質の向上に向けた 取組が、より一層定着・進展していくことが望まれます。

一方で、保育の改善・充実の取組を進めていくには、職員間の対話を通じて組織として自 園の理念や現状・課題に関する共通理解を図るとともに、保護者や地域住民をはじめ、多様 な関係者とも保育について理解を共有し、連携することが必要となります。

これらのことを踏まえ、各保育所等における保育実践の参考となるよう、今般、「子どもを 中心に保育の実践を考える ~保育所保育指針に基づく保育の質向上に向けた実践事例集~」

(以下、「本事例集」という。)を作成し、保育の現場における身近な課題に対する"等身大" の取組事例を紹介することとしました。本事例集の趣旨や内容が、保育士等はもとより、行 政機関や大学等の指定保育士養成施設などの関係者、さらには、子育て中の保護者など、保 育に関わる多くの方々に広く浸透し、各保育所等における創意工夫ある保育実践の充実に役 立てられることを願っています。

本事例集の作成にあたり、終始熱意を持ってご尽力いただいた協力者・協力園の皆様に、 心より感謝の意を表する次第です。

2019(令和元)年6月

厚生労働省子ども家庭局保育課

※ 本事例集の作成経緯について

2018(平成30)年4月から改定保育所保育指針が適用されたことなどを踏まえ、同年5 月以降、厚生労働省子ども家庭局において、「保育所等における保育の質の確保・向上に関す る検討会」を開催しています。本検討会では、構成員や保育の関係者(事業者等)による意見 発表等を行い、同年9月、「中間的な論点の整理」を取りまとめました。

本事例集は、本検討会の下に設置した作業チームにおける検討を経て、本検討会で発表され た様々な保育の現場における取組事例について、「中間的な論点の整理」において示された検 討事項に関連づけて集約・整理したものです。

目 次

本事例集の活用に当たって ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・2

基本編 | 自園の保育を捉え直す ~子どもを中心とした視点から~ ・・・3

事例編 | 保育の各現場における課題に応じた取組の事例・・・・9

① 対話的な職場風土づくりのための工夫を活かす

事例1:日々の対話を大切にする協働的なリーダーシップ・・・・・・・・・・1	1
事例2:それぞれの良さが引き出される職場風土 ・・・・・・・・・・・・・・・・	З
事例3:行事の見直しを通して、職員間で対話を繰り返す ・・・・・・・・・・・	5
事例4:担当保育士との関わりを中心とした保育の実践 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	7

② 記録や計画、発信物の工夫を活かす

事例5:記録の作成と対話を通して保育を振り返る・・・・・・・・・・・21 事例6:記録から丁寧に子どもの姿を読み取り、同僚や保護者と共有する・・・・23

③ 園内外の研修を活かす

事例7:事例や写真などを用いた保育の質の向上につながる園内研修・・・・・27 事例8:公開保育や研修での学びを踏まえた園内研修と保育の見直し・・・・・29 事例9:外部研修での学びを園内研修に取り入れ、保育環境の改善に活かす・・・31 事例10:公開保育を通して次の保育につながる新たな気づきや発見を得る・・・33

④ 環境構成の工夫を活かす

事例 11:子どもの主体性を尊重する保育を目指し、環境構成を工夫する・・・・37 事例 12:目的やイメージを共有する園庭づくり・・・・・・・・・・・・39

⑤ 保護者や地域の人々との連携を活かす

事例 13:保育を丁寧に伝える工夫と保護者の保育への参加・・・・・・・・・・43 事例 14:子どもの遊びや活動の実現のために、保護者や地域の人々との連携を活かす・・45

本事例集の活用に当たって

本事例集は、各保育所等がそれぞれの現状や課題に応じて創意工夫を図り、保育実践の改善・充実に向けた取組を進めていくことに資するよう、以下のような構成となっています。

(基本編)

- 〇 保育の各現場において、保育所保育指針に基づき、「子どもにとってどうなのか」という 子どもを中心とした視点から保育を振り返り、捉え直すことを通じて、自園の現状や課題 を把握し、保育実践の改善・充実に向けた今後の取組の方向性を明確にすることの意義に ついて記載。
- の現状や課題を踏まえ、今後の取組を進めていく上で重要となる3つのポイントと併せて、
 これらに関連して考えられる現場の具体的な課題の例と参照事例を記載。

(事例編)

○ 基本編を踏まえ、具体的な取組の実施に当たって参考となる事例を紹介。

※本事例集は、各保育所等における取組の充実や課題の解決に役立てていただくために作成されたものです。基本編のI~Iの各ポイントに関連するものとして示した「課題の例」と類似した課題は、多くの保育所等でも抱えているものではないでしょうか。これまでの保育を変えていくことは難しいと思いがちですが、どこの保育所等でも、取り組み方などを少し工夫してみることは可能です。

事例編では、具体例を通して、保育の質向上のための取組の参考となるような事例 を紹介しています。ここにあげた事例は、必ずしも「ベストな取組」や「理想的な取 組」を示したものではありません。それぞれの保育所等が、難しさを感じながらも、 自分たちの保育所等の実情に即して、これまでのやり方を少し工夫することで、課 題解決の糸口を見いだしてきた"等身大"の事例です。それぞれの事例の最後に各事 例における課題解決のポイントも示しています。ぜひ、みなさまの保育所等の園内研 修をはじめとする様々な場面で活用していただければ幸いです。

自園の保育を捉え直す ~子どもを中心とした視点から~

(保育所保育指針に基づく保育実践)

O 保育所保育指針に示される保育の基本的な考え方は、各保育所等において保
育の質の確保・向上を図っていく上での共通の基盤となります。
<保育所保育指針に基づく保育の基本的な考え方(例)>
• 子どもが安心感と信頼感をもって活動できるよう、子どもの主体としての
思いや願いを受け止めること
• 子どもの生活のリズムを大切にし、健康・安全で情緒の安定した生活がで
きる環境や、自己を十分に発揮できる環境を整えること
• 子どもが自発的・意欲的に関わることができるような環境を構成し、子ど
もの主体的な活動等を大切にすること
 乳幼児期にふさわしい体験が得られるように、生活や遊びを通して総合的
に保育すること
 O このように、保育においては、子どもを権利の主体として位置づけ、その最
善の利益を考慮するとともに、乳幼児期が生涯にわたる人格形成にとって極め
て重要な時期であることを踏まえ、一人一人の主体性を尊重することが求めら
れます。

(子どもを中心とした視点から自園の保育実践を捉え直す)

- 保育所等における保育において、「子ども一人一人の主体性を尊重する」ということは、保育士等が子どもに何も働きかけず、単に子どもを好きなように遊ばせておけばよいということではありません。乳幼児期の発達の特性や過程と、個々の子どもの状況や興味・関心を踏まえ、子どもが自ら関わりたくなるような環境を構成し、活動が豊かに展開していく中での学びや育ちを保障することが大切です。
- そのため、子どもの主体性を尊重する保育の実現には、まず実態から子どもの 育ちや内面を理解することが必要となります。日々の保育において子どもが体 験していることや、子ども同士のやりとり、保育士等との関わりなどを「子ども にとってどうなのか」という視点から丁寧に捉え直してみることによって、保育 の現状や課題を把握し、改善・充実の手がかりを探る糸口が見えてきます。

(改善・充実に向けた取組を進めていくに当たってのポイントと課題)

- 子どもを中心とした視点から保育を捉え直すことによって改めて見えてきた
 現状や課題について、どのような改善や充実を目指していくのか、そのために
 具体的にはどのような取組が必要となるのか、創意工夫としてどのようなこと
 が考えられるのかを検討することが重要です。
- それらの具体的な内容は、保育の現場や地域の特性によって異なるものの、取 組を実行していく上で重要となることと課題となることに関しては、多くの現 場で、ある程度、類似・共通して見られる要素も多いと思われます。
- こうしたことを踏まえ、本編(基本編)では、各保育所等において、難しさ
 を感じていることや、今後充実させたいことに関して取組を進めていく際、共通して重要になると思われる主なポイントとして、以下の3つを示しています。

I:職員間の共通理解

Ⅱ:日々の保育の振り返り

Ⅲ:保護者や地域の人々との関係づくり

O さらに、上記の各ポイントに関連して考えられる具体的な課題も併せて例示した上で、これらを踏まえて、どのような工夫や配慮が考えられるのか、今後の取組を考える際に参考になると思われる事例を次編(事例編)に示しました。

I:職員間の共通理解

- 子どもを中心に自分たちの保育のあり方を考え、保育の質を確保・向上させていくには、自 園の保育に関する職員間の共通理解を高めていくことが不可欠です。自園の保育の理念や方針、 子どもの姿や家庭に関する情報等を共有するとともに、日々の保育が子どもの主体性を尊重し たものとなっているか、園の理念が保育実践に反映されているかといった視点から、自分たち の保育の実践(例えば、行事のあり方や保育の形態など)の現状や課題を組織全体で改めて検 討してみることが大切です。
- O このように職員間で保育に関する共通理解を図っていく過程において、子どもの姿について 語り合うことは、職員一人一人にとって、自分自身が気づかなかった子どもの姿を知るだけで なく、同じ場面について、異なった視点からの捉え方があることを知り、「子どもの理解」のあ り方を学び、深めていく機会になり、自らの保育を省察することにもつながります。
- O こうした保育に関する共通理解の促進に当たっては、日常の打ち合わせなどの他、園内研修 を活用することなどが考えられます。その際、指導する側とされる側、評価する側とされる側 といった関係ではなく、相互に学びあう関係となるよう、互いに相手の話を共感的に聞く姿勢 を持つことが重要です。

"職員間の共通理解"に関連して考えられる「課題の例」	参照事例
・職員間の打ち合わせや園内研修の際に、職員の発言が少ない、発言者 が限られるなど、職員同士が主体的に話し合える環境が整わない	<u>事例1(11頁)</u> <u>事例2(13頁)</u> <u>事例7(27頁)</u>
・職員間で子どもの姿を語り合うための時間や、素直に思いを語り合え る場の確保が難しい	<u>事例1(11頁)</u> <u>事例2(13頁)</u> 事例5(21頁)
・園内研修の時間がなかなか確保できない	<u>事例7(27頁)</u>
 保育士からの指示や働きかけ、指導が中心の保育になりがちで、どの ようにして子どもの主体性を尊重した保育へと変えていったらよいか 分からない。 	<u>事例3(15頁)</u> <u>事例4(17頁)</u> <u>事例11(37頁)</u>
 ・行事の見直しを検討しているが、出来栄えや結果を重視する傾向にある。行事の練習や準備が毎日の保育の活動の中心になりやすい。 	<u>事例3(15頁)</u>
 ・公開保育や外部研修に参加しても、その学んだ内容を自分たちの保育の改善になかなか応用できない。 	<u>事例8(29頁)</u> <u>事例9(31頁)</u> 事例10(33頁)

II:日々の保育の振り返り

- 〇 継続的に保育内容の充実を図り、保育の質を向上させていくためには、日々の子どもの姿や 育ち、保育士の関わりや保育の環境構成などについて、保育の各現場において、日々の記録等 をもとに振り返ることが重要になります。
- 保育の振り返りから子どもに対する気づきを得て、子どもの内面や発達についての理解を深めていくことは、子どもの実態に即して保育を充実させていくことにつながっていきます。
- O こうした日々の保育の振り返りを踏まえ、保育の見直しを行うことで、保育実践の改善や充 実の方向性や手立てが明確になっていきます。それらは、明日の保育や、翌週・翌月の保育の 計画に反映されるとともに、子どもが自ら関わり、豊かな活動が展開されるような環境を構成 していくことにつながります。こうした保育の振り返りと見直しを繰り返していくことを通じ て、より良い保育が展開されていきます。

"日々の保育の振り返り"に関連して考えられる「課題の例」	参照事例
・日々の保育の振り返りのための時間がなかなか確保できない。	<u>事例5(21頁)</u>
・保育の記録(日誌等)、保護者へのおたよりなどの書類作成業務が多い。 また、どのように日々の記録を保育の充実や改善に向けた取組に活か せばよいのかが分からない。	<u>事例5(21頁)</u> <u>事例6(23頁)</u>
 ・子どもの生活や遊びの様子に合わせて保育の環境を充実させようとしても、限られたスペースの使い方や保育室などの空間をうまく分ける方法が具体的に分からない。 	<u>事例 11(37頁)</u>
・どのような環境の構成が子どもにとって望ましいのか分からない。	<u>事例4(17頁)</u> <u>事例11(37頁)</u> <u>事例12(39頁)</u>

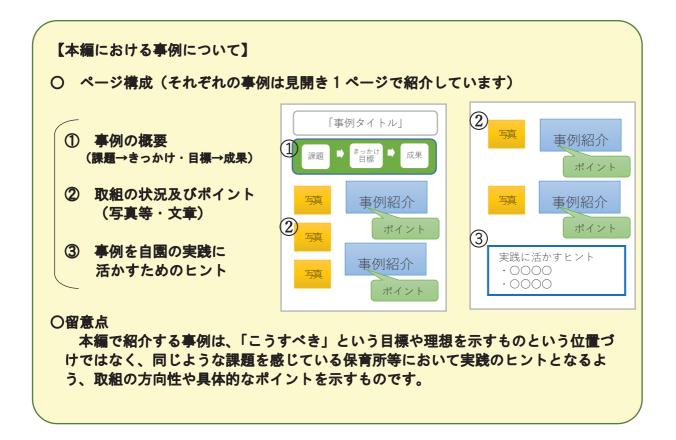
Ⅲ:保護者や地域の人々との関係づくり

- 〇 保育所等においては、保護者との緊密な連携の下に保育を行い、また、地域の人々との関係 づくりを進めていくことが大切です。保育の質を確保・向上させていくためには、保護者や地 域の人々と共に子どもの育ちを支えていくことができるよう、開かれた保育所等の運営が求め られます。
- 〇 保護者や地域の人々が保育所等における保育への理解を深めることができるよう、例えば、 子どもの姿や育ち、各保育所等における保育の取組内容などを分かりやすい形で発信すること や、保護者等が保育に参加・参画していく機会を広げていくことが考えられます。具体的には、 送迎時の会話や、連絡帳やおたより、写真などを用いた記録の発信、保護者の保育への参加、 日々の保育や行事の機会における地域の人々との交流などが考えられます。様々な手段や機会 を通じて、保護者や地域の人々との関係を築くとともに、より良い保育をともに作っていくこ とが重要です。

"保護者や地域の人々との関係づくり"に関連して考えられる「課題の例」	参照事例
・保護者や地域の人々との連携を大切にしているが、保育所側の思いがな	<u>事例6(23頁)</u>
・保護者(3地域の人々との連携を入助にしているか、保育所向の志いかな かなか保護者に伝わらない。	<u>事例13(43頁)</u>
りなり、休暖日に1247りない。	<u>事例14(45頁)</u>
・保育所の活動へ参加や参画を求められることに負担を感じる保護者もい	東 岡 10(10百)
ることから、どのように呼びかけたらよいか迷う。	<u>事例 13(43頁)</u>
・地域の人々と連携した取組を行っても、なかなか保育の質が向上した効	事例 14(45頁)
果を実感しづらい。	<u> 尹内14(45頁)</u>

事例編

保育の各現場における課題に応じた取組の事例



① 対話的な職場風土づくりのための工夫を活かす

事例 1:日々の対話を大切にするための協働的なリーダーシップ ・・・・・・・・11 (ミドルリーダーを中心とした体制作り、協働的な職場の風土作り)
<u>事例2:それぞれの良さが引き出される職場風土</u> ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
事例3:行事の見直しを通して、職員間で対話を繰り返す ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
事例4:担当保育士との関わりを中心とした保育の実践・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

【事例1】日々の対話を大切にするための協働的なリーダーシップ



役割を超えて対話する



感的に聞くことを心がけることを大切にしました。

そのような対話的な関係性を継続的に大切にしていくと、保 育士から様々な意見が出てくるだけでなく、自分たちの考えや 意見を受け止めてもらえたことが自信となり、クラスを超えて 活発に意見が出てくるようにもなってきました。

話を聞いてもらえると、保育士がたくさん話をするよう になり、対話的な関係作りができるようになります。



保育士同士の対話も大切にする





園長や管理職は、指示命令を下すだけではなく、ミドルリ ーダーの話に耳を傾け、その意見を肯定的に受け止めるよう にします。するとミドルリーダーも保育士に対し肯定的な接 し方をするようになります。また、ミドルリーダーには保育 士の話を聞くだけでなく、その話を主任や園長に相談したほ うがいい内容かどうか判断するなど、園のパイプ役としての 役割も任せます。すると、保育士自ら積極的に保育に関わる ことができるようになり、園全体で保育をする雰囲気がさら に深まっていきました。

園長もミドルリーダーも肯定的な聞き役になる ことで、園全体の雰囲気が変化していきます。

ポイント



協働しながら保育をする



協働的な園の雰囲気は子どもが 安心できる環境になります

協働的な園の雰囲気の中で

このような雰囲気が深まってくると園全体で助け合う姿 勢が生まれます。たとえば、夕方の掃除・日々の保育の場面 に応じた人数調整や保育の具体的な進め方などについて、 職員間で声にして協力し合い、それぞれの場面や係の担当 者を中心に、みんなで相談し決めるようになりました。子ど もへの対応の仕方などについて、時には意見が分かれる時 もありますが、その時にはミドルリーダーを含むリーダー 層が"子どもにとって最善はなにか?"という原点を大切に して仲介し、保育士自らがその原点に戻って対応できるよ うに配慮します。

こうした環境を整えていく中で、保育士同士が互いに学びあい、子どもを理解する視点が広がっていくとともに、 「自分一人ではない」「困ったときには一緒に考えてくれる」といった安心感が得られ、保育士の働きやすさにもつな がっています。

対話が増えると、保育士同士が学びあったり、 助けあったりする職場になっていきます。

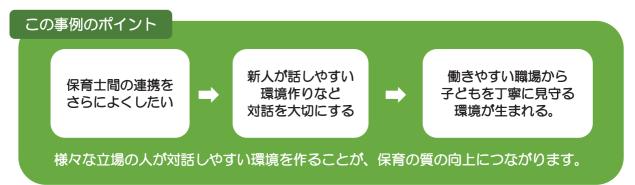
ポイント

実践に活かすためのヒント

○気兼ねのない対話を重ねることで、保育士自身が自分で深く考えるようになります。
 ○ミドルリーダーは、保育を身近でみていることが多いため、保育士にとって相談・対話しやすい相手となるでしょう。

- ○園長やミドルリーダーが一方的に話をするのではなく、話の聞き役になる、任せて見守る など、肯定的に接することで保育士の話しやすい環境が整っていきます。
- ○協働的な雰囲気の職場は、保育所全体で子どもを受け止め、理解した保育を進めやすいこ とから、子どもも大人も安心感が持てる場所となり、保育士の働きやすさにつながります。

【事例2】それぞれの良さが引き出される職場風土





役職にかかわらず風通しよく

職場の雰囲気が保育の質につながる

保育の質の向上を目指すとき、保育所の課題に気づき、改善をし、園の良さをさらに向上することのできる職場環境を 作ることが大切です。その職場環境作りのために、肩書きや役職にかかわらず、風通しよく、誰にでも相談しやすく、自分の 意見が伝えられるような工夫を考えました。

立場が変わると思いも変わります。それを 共有できる環境が大切です。 ポイント



写真などを用いると 新人も話しやすくなる





新規採用職員の声を聞く

保育所の中で一番声を上げにくいのは、園での経験が浅 く、まだ信頼関係が深まっていない新規採用職員です。この ような職員には、先輩保育士から積極的に声をかけたり、雑 談をしたりと、話しやすい環境を日常から心がけるようにし ています。また、保育の場面や子どもの姿を捉えた写真を使 うことで、より具体的に話しやすくなるような工夫もしてい ます。

新規採用職員は緊張もあり、話し出しにくい ので、工夫をする必要があります。

ちょっとした時間に保育に関する対話を重ねる

園内研修は重要な取組である一方、まとまった時間の確保 が難しかったり、参加者が多いと受け身になりやすかったり します。園内研修だけでなく、その日の保育を振り返る時間 や打ち合わせの合間などの、ちょっとした時間に少人数で子 どもの姿や保育に関する対話を繰り返すことを大切にして います。そうすることで、コミュニケーション量が増え、対 話的な職場風土になり、職員間の理解も深まってきました。

園内研修で学んだことを元に対話をすること も大切です。

ポイント

ポイント



実践に活かすためのヒント

〇様々な立場の意見を聞くことで園のよさや課題が見えてきます。

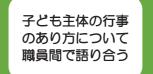
- O様々な立場の人たちから意見が出やすくなるためには、ちょっとしたことでも認め合って いくなど肯定的な雰囲気作りが必要です。
- O新規採用職員はなかなか意見が出しにくいので、先輩から声をかける、雑談をする、また 保育の写真を使いながら子どもの話をすることで、自分から話しやすくなります。
- Oちょっとした時間に職員同士で対話をすること自体が研修になり、保育の質の改善につな がります。

【事例3】行事の見直しを通して、職員間で対話を繰り返す

この事例のポイント

がいる

 ・行事の練習だけでは 遊びが発展しない
 ・練習を嫌がる子ども



職員同士が対話的に保育を 進める中で、子どもが主体 的に取り組める行事となる

ポイント

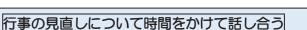
職員間の共通理解を図りながら行事の目的を捉えなおすと共に、子どもの意見を聞きな がら行事を作り上げることを通して、子ども主体の保育について職員の対話が深まって いった事例です



大人主導だった以前の運動会

以前の運動会は、9月に開催し、0~5歳児全員が参加して いました。マーチングやお遊戯など、保護者が見て満足できる ような種目が多く、8月の暑い中、外で毎日同じ練習を繰り返 し行っていました。午前中は運動会練習の後にプール遊び、午 後から室内で個別練習を行っていたため、遊ぶ時間が少なく、 夏ならではの遊びがうまく発展しませんでした。また、練習が 嫌になったり、うまく踊れない子は登園したくなくなるなどの 課題がありました。

運動会が子どもの負担になっている、子どものための運動会になっていないなどの課題を取り上げることから、保育の見直しが始まっています。



園の保育方針である「自ら考え行動することのできる子ど も」を育てるためには、子ども主体の保育が必要であり、『今 までの運動会のやり方は、本当に子どものためになっている か』について、職員同士で話し合いました。しかし、「子ども たちは毎年一生懸命取り組んでいるから今まで通りで良い」 「子どもたちが作ると内容にまとまりがなくなり、保護者か らのクレームがあるのではないか」「子どもは練習を積んで保 護者に観てもらうことで認められ、喜びを感じている」といっ た意見が出るなど、なかなか改善が進みませんでした。こうい った状況の中、子どもたちも含め、改めて園の方針を踏まえ て、お互いの意見や主張に耳を傾け話し合いを重ねていった 結果、3年目には、運動会のための遊戯を保育士が決めて行う のではなく、普段の遊びの延長が表現できるような運動会に しようと、「子どもの練習の負担を減らす、内容は子どもたち の興味のあるものにしよう」との結論に至りました。

「保育方針を踏まえた行事に」という提案が出されて から、保育士と子どもが様々な思いを出し合いなが ら、時間をかけて丁寧に話し合っています。 ポイン





子どもたちが運動会に 向けて話し合う





子どもが好きな場所を選んで体操



子どもが衣装のイメージから 振付を考えた

子どもが主体的に考え作る運動会に

体調への考慮や夏の遊びが十分にできるように、運動会の実施時期を9月から7月に変更し、参加するのは2歳児以上にしました。運動会の実施にあたっては、子どもが主体的に取り組めるよう、以下のような工夫をしました。

- ・衣装を子どもたちが作ることを通して、自分の役になりきり、
 イメージを膨らませるとともに、振付も子ども自身が作り上
 げていく
- ・クラスごとに並んで準備体操をしていたが、思い思いに身体 を動かすことを大切にするよう、見本を中央に配置し、子ど もたちは好きな場所で体操ができるようにする
- ・2、3歳児のプログラムは、決まった振付の体操ではなく、障害走に加えて3匹の子ブタを題材にした家(わら・木・レンガ)に逃げ込む、遊びの要素が高い種目に。練習日から本番日まで、逃げ込む家を毎回子ども自身が選び、身体を動かす楽しさが継続するようにした
- 4、5歳児が行う「バルーン」では、クラスでの話し合いで、
 流行っていた妖怪をテーマに、各自が好きな妖怪の衣装を作り、曲からイメージした振り付けを相談していく

運動会までの過程で、子どもが自分たちで選んだ り考えたりしながら取り組む経験ができる内容に 変わっています。



運動会・夏の遊びの充実とこれからの課題

子どもたちが毎日アイデアを出し、保育士も話し合いに入っ て作り上げる運動会になったことで、プールなど夏の遊びを十 分に楽しむことが出来るようになりました。

しかしながらまだ課題もあります。「マーチング」は、子ども の負担とならないよう簡単な内容にしているものの、見栄えや 保育士の達成感優先になっていないか、子どもにとって本当に 必要なプログラムなのか、を考え続けています。また、子ども たちと一緒に準備をするため、行事準備の作業時間は短くなっ たが、空いた時間をどのように保育士間の話し合いの時間とし て有効活用していくかについても考える必要があります。

ー度に改善するのではなく、できることから 改善すること、改善したあとも見直していく ことが大切です。



ポイント

実践に活かすためのヒント

- ○「子どものための行事とは?」「行事に向けた取組の過程も本番当日も、子どもが主体的に取り組める内容とは?」「毎年行っている種目はどのような経験につながるのだろう」といった視点で行事を見直してみることが、子どもの経験の充実や、園の理念や方針の共有・確認につながります。
 (本本見志本) 週刊では、開き間での話し合いや思諾者のの説明を得りたして恋にてきてたがすれる。
- 行事を見直す過程では、職員間での話し合いや保護者への説明を繰り返し丁寧に行うことが大切 です。

【事例4】担当保育士との関わりを中心とした保育の実践

ら工夫する

ー斉保育中心から、担当保育士との関わりを中心とした保育へと見直す中で、様々な試 行錯誤をすることで保育の質や保育士の専門性を向上していった事例です。



疑問をもった

- 斉型の保育中心当時の写真



一斉保育中心から保育を見直す

長い期間、保育士が遊びを主導するような一斉保育中心 だった園を、他園の見学をきっかけに、一人一人の子ども を尊重するという視点から、担当保育士がいつも同じ子ど もの側で丁寧に肯定的に関わるような保育に変えていくこ とにしました。

保育の見直しにあたり、全職員で他園の保育を映像にて 観察することから始めました。観察を通じ、保育を行う際 は、子どもの側に行き、子どもに聞こえる声で話をする、 子どもの遊びの邪魔とならないように歩く、さらに保育士 同士も穏やかで肯定的な会話をする等を心がけることにし ました。こうした配慮の大切さを理解しつつも実践は試行 錯誤の連続でした。その中で、子どもを肯定的に認めて保 育しているつもりだが言葉がけが禁止語になっていると気 づいたり、自分の振る舞いが丁寧でないと自分で感じたり するなどの気づきと葛藤も生まれました。

保育を改善していく過程では、様々な 試行錯誤が大切です。 ポイント

保育をお互いが観察できる機会を設けて・・・



試行錯誤し、葛藤を感じる中、それぞれのクラスの保 育を保育士同士が観察できる機会を設けることにしまし た。客観的に他のクラスの保育を見たり、ビデオで観察し たりすることは、自分だけでなく誰もが悩みつつ保育を実 践していることに気づく機会となりました。さらに、それ をきっかけに保育士間で意識の共有化が図られ、保育士の 心持ちやモチベーションが前向きになってきました。

様々な取組をする中で保育士の 心持ちなどに変化が見られてきます。 ポイント

17



保育士主体の勉強会

保育室などの環境構成を工夫する

また、子どもが自由で主体的に遊べるように保育室などの環 境構成の大幅な見直しを行いました。

保育士同士で相談し、子どもの年齢・発達に応じたおもちゃ を手作りし、数や種類、置き場所や、家具の配置などの工夫を 重ねていきました。

このように保育の環境構成を工夫することで、保育自体が変わっていくとともに保育士同士の会話も増え、職場の雰囲気に も変化が見られてきました。

園長などが与えた環境ではなく、保育士同士で相談し 合いながら保育の環境を考えることが大切です。



保育士だけでなく、 栄養士などとも連携

ともに学び合う喜びを感じる保育士 さらに、一人一人の保育士が意欲的に学

さらに、一人一人の保育士が意欲的に学びたいという思いから、主体的にクラス単位の勉強会を立ち上げました。

これは形式的なものではなく、毎月、クラスの同僚と共に少 人数でクラスの課題や自らの悩み、子どもや保護者のことなど 気軽に話し合う小さな勉強会になっています。形式的でないか らこそ、安心感をもって話し合うことができ、職員間での同僚 性が深まり、日々の保育の原動力になっています。

職員が主体的に互いに相談しあえる環境を整えていく ことが大切です。

ポイント

ポイント



試行錯誤を繰り返すことで保育は変わる

保育を改善していく過程で新たな課題が生じることもありま す。そのような場合、一つ一つの課題について保育士間で話し 合い解決するようにしています。このような改善過程で職員間 の意志の疎通と連携はさらに強くなってきていると感じます。

課題を解決していく過程で保育士の専門性も 向上します。

ポイント

実践に活かすためのヒント

○他園の保育を見学したり、地域の公開保育に参加することで、自分たちの保育を振り返るきっ かけが生まれます。

○保育を改善していく際は、保育士が自ら主体的に様々な事について検討し、実行して見ることが大切です。保育士にとって、こうした過程も研修の一つとなります。またこうした過程において疑問や葛藤が生じた際、園長・主任が適切に問いや視点を投げかけ、検討を深める援助を行うことも重要です。

〇保育の改善により、保育の面白さを感じた保育士は意欲的に学ぶようになり、さらに専門性が 向上するという好循環が生まれます。

② 記録や計画、発信物の工夫を活かす

事例5:記録の作成と対話を通して保育を振り返る・・・・・・・・・・21
 (記録の作成を通じて職員間で対話を繰り返し、保育の見通しを共有していく取組)
 事例6:記録から丁寧に子どもの姿を読み取り、同僚や保護者と共有する・・23
 (日々の記録に写真も活用し、子どもの遊びや活動の理解につなげる取組)

【事例5】記録の作成と対話を通して保育を振り返る

この事例のポイント

新園のため保育士同 士で保育理念を共有 するのが難しい 子どもの記録作成と毎日 の対話を通して保育を振 り返り、次につなげる

子どもの育ちや保育理 念を職員や保護者と共 有できるように

保育士同士の対話や、また個々に記録を作成することを通して子どもの姿を読み取り、育ちへの理解を深めると共に、保育を振り返り、次につなげていく事例です。



その日の保育についての話し合い を、その場で日誌として記録に残 します



月に1回、クラスの子どもの活動 や経験を話し合いながら書き起こ します



品してった。ここのに設定的発行し、次の月の環境構成や配慮につ なげます

新園としての課題~私たちの保育を考えたい~

新園として開園しましたが、全く異なる理念の保育園で働いて きた職員、幼稚園で経験してきた職員、新卒の職員など、異なる 経験や考えの職員が集まっていることから、保育の理念を職員同 士が共通理解しながら進めていくことに、難しさがありました。 1人の子どもの育ちを支えるという視点に立ち、園の職員が同じ 方向を向くために、園の保育理念を伝えながら、記録と対話を重 視した取組を行いました。

園の職員が同じ方向を向くことができるよう、 子どもの姿や園の理念を共有する工夫をしよう と取り組んでいます。

毎日の記録と対話を積み重ね、翌日・翌月の保育へ

〇毎日の記録と対話

- 0 1 2歳児クラスでは担任同士が集まり、その日の出来事、 子どもの様子などを振り返って話し合います。対話の内容を箇 条書きにし、そのまま日誌として残しています。
- その日の姿を出し合った後、「今日がこのような姿だったから、 明日はこんな環境を用意してみてはどうか?」「今日はこんな 反省点が残ったから、明日はこういう方法で対応しよう」と翌 日の姿を予想し、環境を考え、その対話の結果を、日誌の「予 想される明日の姿」「環境・配慮」の欄に記入します。
- ○毎日の記録を踏まえた月 1 回の打ち合わせから、翌月の保育の 環境・配慮の記入へ
- ・月1回、日誌やその他の記録をもとに、その月の子どもの活動・遊び・興味関心に関わるキーワードを、担任間で対話しながら書き起こしていきます。出されたキーワード同士を、担任保育士の願いや、五感、自然・社会・生活など様々な視点から図示してつないでいく中で、今後の保育の展開を予想し、必要な環境構成・配慮を書き起こしていきます。
- ・月1回の育ちの振り返りを通し子どもの姿・経験を確認し、全体的な計画で発達の確認と保育の見通しをもつようにします。

保育士が子ども一人一人をよく知ろうという取組が、結果的に職員間の対話を促しています。



ポイント



子どもの育ちの記録。 左が0・1・2 歳児の個別の記録、 右が3・4・5 歳 児のクラスの記録



写真と文章による子どもの育ちの 記録は掲示前に園長と確認。子ど もの姿をもとに理念を共有する時 間にもなります

記録を通して対話し、振り返ることの意味

- ・O・1・2歳児クラスでは月に1回、日々の記録(日誌)をもとに、クラスの育ちの振り返りを行う他に、写真と文字を使った「個人の育ちの記録」を担当が作成しています。日々の記録(日誌)を踏まえて「子ども(個人)の育ちの記録」を作ることは、保育士一人一人が子どもや保育を振り返ることにつながっています。※幼児クラスでは、午睡時に担任間で、写真をもとに話し合って「クラスの子どもの記録」を毎日作成しています。
- ・「個人の育ちの記録」では、日々の記録と撮影した写真を見な がら、その場面を思い出し、子どもが何をしていたか、あるい は何を思っていたか、何を意図していたのかなどの内面を探り ます。さらに、その場面だけではない、「家庭の状況」「前後の その子の姿」「他の職員が見ていた情報」なども織り交ぜるこ とで、場面で見えたことの中に何が含まれているのかを探るこ とができます。そこで考えたことを次の保育に生かしていま す。
- ・作成した「個人の育ちの記録」は園内に掲示します。掲示する 前には、記録をもとに担任間や、主任・園長と語り合う場を設 け、そこでの語り合いの中で、互いの考えを伝えあったり、園 の理念とのすり合わせを行ったりしています。
- •「個人の育ちの記録」を掲示することで、保護者が子どものも つ力や園の保育で大切にしていることに目を向けてくれるようになるとともに、積極的に保育に参加する保護者も増えてき ました。

記録作成に関する課題

多くの保育士は楽しみやこだわりをもって記録をして いる一方で、記録作成に時間がかかることが課題となって います。記録作成のための時間の確保が、休憩時間のとり づらさや勤務時間内に記録の作成が終わらないことにつ ながることがあり、記録作成を通した保育の質の向上と、 保育士の負担への配慮とのバランスをどうとるかが、園と しての課題です。

記録作成の過程で担任間や主任・園長と語り合う ことが、理念を共有する時間にもなるとともに、 職員と保護者との対話にもつながっています。

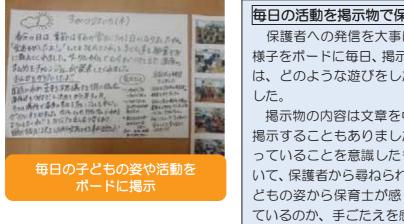
ポイント

実践に生かすためのヒント

- ○子どもの表情や動き、周囲の環境等を具体的に伝えるような写真に加え、保育士が読み取った子どもの経験・成長のプロセスを文章で書くことや、それについて同僚と話し合うことで、子どもの理解につながる様々な視点をもつことができるようになるでしょう。
- Oたくさんの文章を書くことは難しいと感じる場合は、写真に添えてひと言(2~3行)子どもの 経験を書いてみるというところから始めてもいいでしょう。

【事例6】記録から丁寧に子どもの姿を読み取り、同僚や保護者と共有する





毎日の活動を掲示物で保護者に発信

保護者への発信を大事にしたいと、今日あった活動の 様子をボードに毎日、掲示していました。その内容の多く は、どのような遊びをしたかなどの活動の報告が中心で

掲示物の内容は文章を中心に作成。写真を横に添えて 掲示することもありましたが、クラスの子ども全員が写 っていることを意識したものでした。掲示した内容につ いて、保護者から尋ねられることはあまりなく、日々の子 どもの姿から保育士が感じていることをうまく伝えられ ているのか、手ごたえを感じられずにいました。

活字や文章が中心だと、なかなか読んで もらいにくいものです。





外部研修で写真による記録のポイントを学ぶ

一人の職員が、外部の研修で、写真を使ってそこから 子どもの姿を読み取る研修を受けました。それは、これ までの写真を文章に添えるものして取り扱うものとは 異なり、写真から子どもの姿や経験内容を読み取り、記 録するというものでした。単なる子どもの活動ではな く、子どもがわくわくと夢中になっている姿を記録する とともに、そこにある子どもの経験の大切さや意味を書 くことに保育の記録としての手ごたえを感じました。早 速、保護者への発信に活用し始めることにしました。

「何を」記録していくのかが明確になることで文 章や写真による伝え方も変わっていきます。 ポイント



記録の充実により対話が生まれる

保護者からの手ごたえ

幼児クラスで園庭や散歩先で集めた木の実や花 びらで色水を作るブームが起こり、連日子どもた ちが夢中になっている姿を写真に撮って掲示した ところ、家で栽培しているハーブを持ってきて下 さったり、「黒豆の煮汁を使いますか?」と訊ねて 下さる保護者が出てきました。保護者に「あのね、 葉っぱの色と出来た色水の色は違うんだよ」と記 録を掲示している前で一生懸命語る子どもの姿 に、保育士も言葉を添えて三者でその日を共有す る場面が増えました。

子どもの遊びの盛り上がりの発信は反応が 大きいようです。 ポイント



記録の作成を通じて保育の振り返りが充実

職員への広がりと課題

こうした記録の作成や発信が、一人の職員の取組 から、園全体の取組へと広がっていきました。写真 を活用した、子どもの魅力的な姿を発信する記録を 通して、保護者との対話が活発になり、職員一人一 人が記録を楽しみながら作成している様子です。

現在は、日々の記録だけで終わっているので、今後、1か月続いた遊びなどを1つの流れとしてまとめるような記録も作成したいと考えています。また、こうした記録の作成や職員間での共有を通じて得られた保育の見通しを、指導計画にもつなげていきたいと考えています。

ポイント

職員自身が楽しいと感じながら、主体的に 取り組むことが大切です。

実践に活かすためのヒント

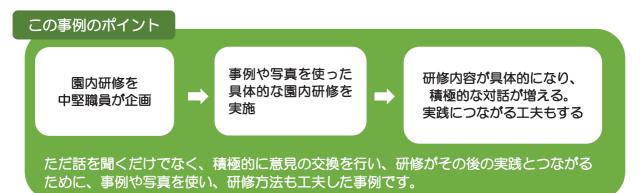
○写真を活用した記録は、保護者への発信のためだけではなく、保育士自身が子どもの学び を読み取るツールや、子ども、同僚との対話にも生かされます。

- O保護者に子どもの姿や保育を伝える場合、写真などの視覚的な記録をうまく活用すること で、文章だけの記録よりも、より伝わりやすくなります。
- 〇単に写真を用いるということだけではなく、子どもが遊びに熱中している姿や、そこでの 子どもの経験内容を読み取り、記録していくことが重要です。

③ 園内外の研修を活かす

 事例7:事例や写真などを用いた保育の質の向上につながる園内研修・・・・27 (写真や事例を活用して職員間の意見交換を促進し、園内研修を実践につなげる)
 事例8:公開保育や研修での学びを踏まえた園内研修と保育の見直し・・・・29 (自治体主催の公開保育や研修から学んだことを、保育の改善に活かした取組)
 事例9:外部研修での学びを園内研修に取り入れ、保育環境の改善に活かす・・31 (外部研修で学んだ研修方法を園内で実践し、計画や保育環境の充実につなげる)
 事例10:公開保育を通して次の保育につながる新たな気づきや発見を得る・・33 (近隣の2、3園と行う身近な公開保育を自園の保育実践の質向上につなげる工夫)

【事例7】事例や写真などを用いた保育の質の向上につながる園内研修





園内研修を中堅保育士が企画する

園内研修のねらい

園内研修の目的は、職員が学びを共有、共感し、学んだ内 容をもとに安心して保育を実践することができる素地を園 内に作ることだと考えています。

共通のテーマを基に一緒に考える仲間の存在があるから こそ、自己発揮をしやすく「研修で話題になったあれね」「私 も考えていた」と対話的な環境となっていきます。園内研修 をきっかけに一人一人の資質を高め、チームワークを作り、 園全体の保育の質を高めることもねらいの一つとしていま す。

メンバーー人一人が、目的意識を持って主体的に参加 できる園内研修を実施することが大事です。

ポイント



写真を活用した園内研修



事例をもとにしたグループ討議

中堅職員が中心となって園内研修を計画する

与えられた研修ではなく、自分たちで学びをつくり出して いく意識を高めるため、園内研修の内容は、全職員からテー マを募り中堅職員が中心となって企画を立てます。

企画立案においては、内容に応じたタイムテーブルや進め 方もあわせて検討します。この話し合い自体も保育の本質を 考え園の現状を把握する時間であり、園内研修の一環となっ ています。

その話し合いから、参加者が主体的に参加できるように、 具体的に理解できるような写真を使った事例発表を中心に 園内研修を企画したことがありました。

受け身の研修ではなく、主体的な参加ができる研 修にすることで、研修の目的やテーマがより明確 になります。



グループで作成した模造紙の記録



園内研修後も振り返りをする



研修を通して遊びの環境を工夫する

写真や事例を用いた園内研修

スライドの中で写真を用い、子どもたちの様子や遊びのプロセスを中心にした事例発表を全体で行った後、様々な意見を出しやすいように4~6人の小グループに分かれて話し合いをしながら、出された意見や気づきなどを関連する内容ごとにまとめる形で模造紙に記録していきました。

話し合いでは、「幼児期の終わりまでに育ってほしい姿」 を活用して事例を振り返り、そこから見えてきた子どもの姿 や保育士が工夫していたポイントなどを踏まえた上で、遊び がさらに深まる環境構成について検討しました。

①中堅職員が中心となって企画し、②身近な保育実践をテ ーマに取り上げ、③写真などを用いて具体化したことで活発 に意見の出し合える研修になりました。

身近な事例を写真などで「見える化」する ことで話し合いも活発になります。



学び続けるきっかけになる園内研修

研修時に作成した模造紙の記録を、会議室の廊下に掲示 することで、そこを通る時に保育士が確認をしたり、保育 士間で意見を交換できるようになっていきました。また、 保育士はそこからヒントを得て、保育実践につなげて行く 取組が見られるようになりました。園内研修をすれば終わ りではなく、その後の振り返りができるように工夫するこ とで研修の効果がより深まります。

研修の効果が実践に役立てるような工夫が 鍵になります。 ポイント

実践に活かすためのヒント

〇全職員が提案でき、中堅職員を中心に企画したからこそ、保育士は園内研修に主体的に参加でき るようになりました。

〇自園の事例を用いた研修だからこそ、分かりやすく、対話もより具体的になります。

〇写真を用いることで自園の保育を客観視しやすくなり、新たな発見も見つかりやすくなります。

〇研修内容を模造紙などで「見える化」すると、園内研修の時間だけでなく、その後も学びが続き、 研修の成果を保育に反映させやすくなります。

○研修後もちょっとした時間に振り返りを行うように、少しの時間でも数人で話したり、考えたり することも研修の一環となります。 【事例8】公開保育や研修での学びを踏まえた園内研修と保育の見直し

この事例のポイント

一斉保育中心から 子ども主体の保育 にしたいと考えた 他園の公開保育での 学びを、園で話し合 い、保育に生かす

保育を変えた後、自園 でも公開保育を行い、 保育のあり方を確認

自治体の公開保育や研修から学び、できることから園の保育や環境に取り入れ、子どもの姿を踏まえて改善を繰り返しながら、子ども主体の保育を目指していった事例



保育士主導での保育中心だった





公開保育に参加、環境や 保育方法を学ぶ



公開保育後のカンファレンス

他園の保育を見て、子ども主体の保育を目指す

以前は、保育士の指示通りに活動し、行事をこなしていくの が教育で大切だと考えていたため、午前中に製作や体操などの 活動を、保育士主導の下、全員で一斉に行う保育を行っていま した。

そうした保育を見直すきっかけになったのは、第三者評価の 評価者として、園長自身がある園を訪問したことでした。訪問 した園では、子どもが部屋で走り回ることもなく、とても落ち 着いて遊びに集中していました。給食中は作りかけの大型積み 木が保育室にそのまま置いてあり、食べ終わった子どもから続 きを始めていました。保育士が大きな声で指導している姿もな く、語りかけるような口調でした。何が自園と違うのかと思っ て質問してみると、子どもの主体性を尊重することを大切に保 育の実践をしているためだと分かりました。

他園の保育と自園の保育の違いに気づ くことがきっかけとなっています。

ポイント

自治体の研修(公開保育)で保育を具体的に学ぶ

園のあるM市では、2年前から公立民間の垣根を越え子ども 主体の保育の実践に取り組んでおり、公開保育や講演会などの 研修を行っています。自園でも落ち着いた環境で子ども主体の 保育が出来ないかと模索し始めた頃、公開保育に参加する機会 がありました。子ども自身がおもちゃを棚から選んで出して遊 び、終わったら自分で片付ける様子や、保育士が大きな声を出 さず子どものそばに行って話す様子、ままごとコーナーや手作 りおもちゃなどで活き活きと遊ぶ様子など、実際に保育を見る ことで「子どもの動き」「保育士の動き」「保育の環境構成」が よく分かり、自園での保育にどのように生かしていくかを考え る機会となりました。午後は、公開園のクラス担任が子どもの 動きや保育士の意図について説明を行い、講師による講評もあ り、学びが多い研修となりました。

公開保育に行き、環境構成や保育士の関わり などについて具体的に学んだことが、自園の 保育の見直す際の参考になっています。







自園でも公開保育を行った



現在の保育 (自分たちで考えたショーを他クラ スの子どもにみてもらった場面)

園内研修で環境・保育の流れを見直す

公開保育参加後は、環境構成の見直しをテーマに園内研修を 行い、保育の改善の取組を始めました。最初に保育室の環境、 具体的には子どもが登園後すぐに遊べるコーナーの設置、発達 に応じたおもちゃを用意しました。また、子どもの遊びが途切 れないように、以前行っていた 10 時からの集まりや全員が集 合して行う体操や製作活動をやめ、全員が登園し終わった頃 に、その日の流れを保育士から説明し、子ども自身がしたい遊 びを決めたり、昨日からの遊びの続きができるような環境を整 えていきました。

園内研修で環境の見直しを取りあげ、公開保育を 参考に、できることから見直しを始めています。

話し合いと参観を繰り返して、保育士と保護者が変化

当初、保育士からは「我慢できない子に育つ」「保育士がどこま で援助すればいいか分からない」、保護者からは「しつけやけじ めを付けて欲しいのに残念」「毎日好きなことばかりやって小学 校に行ったとき心配」など疑問や懸念の声が多く出ました。しか し、取組や話し合いを続ける中で、子どもが意欲的に遊ぶ姿が多 くみられるようになることで、保育士の見方が変わっていきま した。また、参観日を繰り返し設け、子どもたちが遊びに没頭す る姿、いきいき遊ぶ姿を保護者に見てもらうような工夫を行い 保育士も保護者も子どもたちの発想や表現を理解してくれるよ うになっていきました。

環境を変えることで生まれる実際の子どもの姿を見る ことが、保育土や保護者の考え方の変化につながって います。

ポイント

ポイント

自園を公開して保育のあり方を確認

その後、園で公開保育を行うことになりました。当日はダイ ナミックな発想の共同作品やごっこ遊びをみていただきまし た。それまで子どもの主体性を尊重する保育が出来ているか不 安であった保育士たちに、子どもたちの生き生きとした姿を見 せることができ、参加者から励ましの言葉をいただきました。

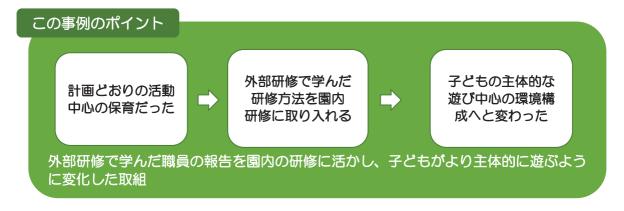
環境を見直した後に、公開保育を行ったことで、環境や 保育の仕方を変えたことの意味を確認できています。

ポイント

実践に活かすためのヒント

〇公開保育や研修会などで、よいと思う環境や保育に出会った際、もし自園で取り入れるとしたら、 どのようにしたら取り入れられるだろうか・どのようなことなら取り入れるだろうかなどと考 え、できそうなことから取り組んでみることが大切です。

【事例9】外部研修での学びを園内研修に取り入れ、保育環境の改善に活かす



子どもの主体性の尊重を目指していたが、実際は計画優先の保育を行っていた

これまで、子どもの主体的な遊びを大切にしたいと考え、遊びのコーナーを作るなど環境の工夫 も行ってきました。しかし、実際はコーナーの遊びに終始し、月や週の計画どおりに保育士が提供 する活動を進めることが中心となっていました。本当に自分たちの保育はこれでよいのかと悩む ことも多くありましたが、なかなかその改善の手立てや方法は見つかりませんでした。

子ども主体の保育への見直しは、どこの園でも難しいものです。



もの置き場になっていた園庭の一角

キャリアアップ研修での職員の学び

ある時、自治体のキャリアアップ研修に参加した職員が 研修で学んだ、子ども主体の保育を実現するための様々な ノウハウを、園で実践したいと話しました。具体的には、 子どもの姿に応じた環境の見直しや、子どもの写真を通し てそこから子どもの心情や育ちを読み取る研修方法、子ど もの姿を踏まえた指導計画の作り方などです。園長は、一 人の職員のクラスから始めた取組を園全体にも取り入れた いと考えました。

ポイント

ポイント

ポイント

外部研修には園内に活かせる資源が たくさんあります。



環境の改善が遊びの充実につながる

環境の見直し

まずは、園全体の環境の見直しを行うことにしました。 例えば、物置になっていて立ち入り禁止になっているテラ スは子どもが使えるようにできないかとの意見があり、子 どもが遊べる環境に整備しました。

すると、その場でお店屋さんごっこが始まるなど、子ど もの遊びが豊かになり、また、異年齢の遊びの交流の場と もなったため、多くの職員が、環境を少し変えるだけで、 遊びがこれほどまで豊かに発展することの手ごたえを得る ことができたのです。

まずは、環境の小さな見直しから行って いくことが大切です。





子どもの気持ちに思いをめぐらせ語り合う

園内で子どもの姿の話し合いへ 今度は、キャリアップ研修で学んだ方法を取り入れ、 園庭を変えたことで生まれた遊びの写真を用いて話し あうなどの園内研修を行うことにしました。

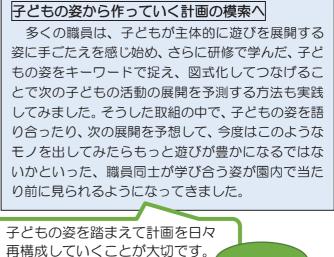
研修では、あえてクラスをシャッフルして話し合う ことで、普段あまり話したことのない職員同士の交流 にもなりました。また、グループ発表をしながら他の 職員の考えを聞くことによる気づきがあり、子どもの 気持ちを考える視点が、より広がっていきました。そ して、何よりも子どものことを話したいと思う雰囲気 が広がっていったのです。

ポイント

ポイント

子どもの姿を話すことが楽しいと 感じる園内研修が重要です。





実践に活かすためのヒント

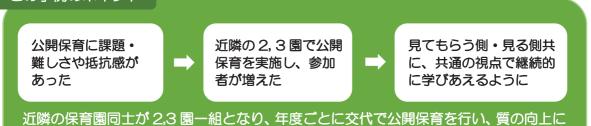
○外部研修で学んできた内容を、各園の状況に合わせ、園内研修に取り入れることが有効です。
 ○子どもの主体性を尊重する保育を実現していくための工夫につながるよう、外部研修を活用していくことが大切です。

O経験の浅い職員も気軽に話し合えるよう、写真を用いるなどの工夫をしながら研修を行うこ とが重要です。

O環境を具体的に変えてみて、そこでの子どもの姿について園内で語り合うことは、保育士の 手ごたえにつながります。

【事例 10】 公開保育を通して次の保育につながる新たな気づきや発見を得る

この事例のポイント



向けて継続的に取り組んだ事例。

86	内容	日枢	売す入れ人会
1	運動会戦員ダンス	7月11日-9月4日	026-006
	覚だんごつくり	10月17日	5-6
	当ケーキつくり		1245
2	保育面での陥の数数の 活動を見学	11月6日	1-6
3	産外物ナ保育	5月14-16-17日 7 月9日	46
4	室内環境設定	6月13日	3-6
6	星体明7 保育	5月30日-6月13日 6月 14日	3-6
	リース作り	7月20日-12月3日	26
_	我だんごつくり	11月27日	5.6
8	リズム通び	10月16日-10月30日	26
12	射震工事の様子を見る	7月・2月・3月	26
51		保育では、参 :意見をもら	

公開保育の計画表



+ 則中公開保育を行い、午後は月 ソファレンスで話し合いを実施

公開保育の難しさ・抵抗感から、学びやすい公開保育へ

- ・ 以前より、保育の質向上に向けて各園で様々な取組が行われていました。そうした中で、園長会で、各園の特徴を生かした園内研修を学べる機会を設けようということになり他園を見学する研修が始まりました。
- ・しかし、感想や意見をもらう場や話し合いの機会がないことか ら学びが深まりにくく、公開する側のメリットが課題でした。
- → 公開保育後にカンファレンスを行い、話し合いの機会を設けることにしました。
- ・園外の人から感想や意見をもらうことに慣れておらず、公開 しますという手がなかなか上がりませんでした。また、園同 士が地理的に遠いと参加人数も限られ、多様な意見をもらう ことが難しい状況でした。
- → 職員が参加しやすいよう移動時間の少ない近隣園2,3園のグ ループで公開保育を行うようにしました。

公開保育を実施する上での難しさなどを、一つずつ解 決していくための工夫をしていくことが重要です。

ポイント

ポイント

2,3園で公開保育を実施するための方法と工夫 公開保育当日の午前中は、保育を見学してもらう。 午後は見学した保育を踏まえたカンファレンスを行い、参加者 や助言者から感想や意見をもらう。 午後のカンファレンスのみでも参加できるようにする。

 午後から参加した人にも公開保育の様子が分かるよう「見える 化(会議録を速やかに出す・保育士室に貼りだす・写真・ビデオ を活用する)」の工夫を行う。

公開保育を写真等で可視化するなど、よりたくさんの 人が学ぶことができるような工夫がされています。

保育を公開することで自園の保育を振り返り、他園を見ることで新たな気づきを得る

① 2・3 園で実施することのよさと、実施の上での工夫

- ・ 近隣の2,3園で実施するので共通の視点が持ちやすく、経過や前年度の様子・互いの背景を共有でき 継続的に各園の課題を深めていくことができる場となっている。
- ・ 近隣園なので保育の背景を知った上で自園の保育にどう生かすかを考えることができる。一般論でな く「今日のこの子どもの行動」について皆で話し合うと、具体的な保育の方法が出てくる。
- 2 自園の保育を見てもらうことについて
- ・ 自園の保育を客観的に見てもらい実際の保育の場面について語りあうことで、具体的に保育に生かせる意見をもらえる。自園の中だけでは当たり前になっていることも、他園の保育士や助言者から聴くことで改めて確認できる。また、園外の人に認めてもらうことで自信につながる。
- ・ 公開する際に、より子どもの経験を豊かにする環境を工夫しようとする努力を自然と行うことにつな がり、現在の子どもの姿をより深く観察する目が自然に養える。
- ③ 他園の保育を見ることについて
- ・ 様々な環境や保育の方法を知ることができ、自園の保育に生かすことができる。
- ・ 園内研修の様々なアイデアを得られることもある。(例:環境図に子どもの遊びの状況を記入するマップ型の記録で、子どもの経験を保障し「やりたい遊び」につなげることを学んだ。)
- ④ 公開保育の課題

さらに多くの職員が参加できるための工夫、時間の確保が必要。また、カンファレンスに参加できなく ても公開保育や協議会の内容が分かる可視化の工夫をしていく。互いに保育を認め合う雰囲気づくりのた めに良いところを見つける等意見交換のルール作りをし、より参加への意欲につなげたい。

> 保育を公開することで、次の保育につながるヒントをもら えるなど、意識を向上させることにつながっています。

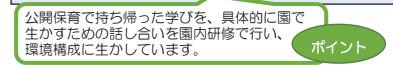




公開保育の学びを持ち帰り、 園内で話しあって保育環境を改善した

公開保育の学びを園での話し合いと実践につなげる

- 園庭に固定遊具や砂場などがなく、乳児がじっくり遊びこむ ためにどうしたらよいか考えていました。
- 他園の公開保育で狭い園庭でも可動遊具を多く取り入れ工 夫する保育が大きな学びとなりました。園内研修で話し合い、自園でも可動遊具の種類を増やす、新たな砂場を作る など工夫をしました。
- 子ども達の遊びが大きく変わり、乳児がじっくりと遊び込む姿がみられるようになってきました。

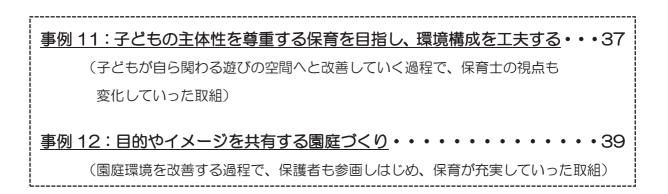


実践に生かすためのヒント

O公開保育というと、講師を呼んだりいろんな園の人が来たりと少しハードルが高い場合もあるか と思います。近隣の園に声をかけて来てもらう、2~3園と保育を見合い話し合うなど、できそう なことから取り組んでみるとよいでしょう。

O話し合いの際には、「参加者全員が話す」「疑問点を話す際には、批判するのではなくまずは質問す る」といったルールを設けてみるなど、話し合いがしやすくなる方法を工夫してみましょう。

④ 環境構成の工夫を活かす



【事例 11】子どもの主体性を尊重する保育を目指し、環境構成を工夫する

この事例のポイント

子どもが保育室を 走り回ったり、遊びを 選べなかったりした 動線や玩具などの 環境構成を見直し、 改善を繰り返した

子どもが落ち着いて じっくりと遊ぶことが できるようになった

物や場所を選ぶことや継続して遊ぶことができる環境を考え、子どもの姿を踏ま えてエ夫を繰り返すことで、保育士の関わりも変わっていった事例



子どもたちは遊びを選べなかった





育が教育・学びの時間で、子どもが自発的に遊んでいいのは自由 時間という感覚でした。

> 子どもの主体性を尊重する保育を目指す中で、他園の公開保 育で学んだことを踏まえ、職員間で保育の環境について検討を 始めました。

> 以前は、保育室は出来るだけ広く使えた方がいいとして、普段 は机やイスを壁際に重ねて置いていたため、走り回る子がいま した。自分で選べる遊びはなく、おもちゃは保育士が決めたもの を押し入れから出してもらい遊んでいました(粘土・ブロック・ ままごとに使う食べ物や材料など)。3・4・5歳児は行事と行 事の間の練習のない時間に遊ぶなど、保育士が指導する一斉保

主体的な保育を目指して、まずは職員間で 環境の見直しからはじめています。できそ うなことから話していくことが大事です。

保育士主導の保育・落ち着きに課題のある保育室



遊びの選択や継続を考えた物や空間の設定

子どもの遊びの実態や他園の保育環境で参考にできそうなこ とを園内研修で話し合ったり、外部研修に行った際に講師に質問 したりしながら、以下のように環境構成の見直しを行いました。

- ・ 遊戯場や外で体を動かすように促すと共に、保育室では落ち 着いて遊びに没頭できるようなコーナーを作る。
- ・子どもの動線に気をつけてコーナーを配置する。朝部屋に入ってきて、ロッカーへ服やカバンを置いたりするのに、遊びの空間を横切らないようにする。
- ・ 机上遊び(ジグソーパズルやトランプ等)、ごっこ遊び、積み 木など年齢や発達に応じた遊びの種類や配置を検討する。
- ・ 一度決めたおもちゃなどの配置も子どもたちの遊びの様子に 合わせて、再検討する。
- ・ 登園後から自由に遊べるように、机上遊びやままごとを用意しておく。積み木は途中で離れても続きが行えるように、そのまま置いておける場所で遊べるように設定した。

すぐに変えられる部分から取り組んでいます。環 境を変えた後も、子どもの様子を見ながら試行錯 誤を繰り返しています。

ポイント



玩具を揃える

変更後出てきた課題からさらなる改善へ

保育環境を見直した後、子どもが主体的に遊ぶようになってきましたが、片付け方法やスペース確保などについて課題も出てきました。

- ・保育室が狭く、給食を保育室で食べるため、共同で制作物が大きくなってくると必ず片付けないと行けない場所が出てくる。部屋の中が製作で盛り上がってくると、昼食用のスペースが無くなってしまう。
- ・ 延長保育の部屋が保育室のため、朝の受け入れ、夕方のお迎 えの時、乳児の手の届く位置におもちゃの棚が設置してある ため、せっかくのコーナーに置いてあるおもちゃが毎日バラ バラになってしまう。
- ・ 昼食に移るとき、片付けを促す声をかけるタイミングが難しい。遊びに没頭している子どもたちがいると、どちらを優先して良いのか、悩んでしまう。

そこで、改めて話し合いを行い、子ども全員に向けて、大きな声で片付けを促すのではなく、「OOくんロロを××へ持って行ってくれる?」と個別に伝えていくことに決めました。

ポイント

ポイント

環境を見直す中ででてきた課題について、環境だけで なく、子どもへの関わり方を見直しています。



遊びの発展と子どもの落ち着き、保育しの視点の変化

年齢ごとの発達に応じたおもちゃや棚の配置の工夫などで、遊び に対する集中力が増しました。例えば、ままごとも母親の真似か ら始まり役割を決めたごっこ遊びに発展するなど、好きなおもち ゃを選んで遊べることで、子どもたちの心に落ち着きが生まれて きました。また、支援が必要な子どもについても、その子なりの 発達に応じた遊びを選べるようになり、周りの子と比べて早いと か遅いといった見方をしなくなりました。

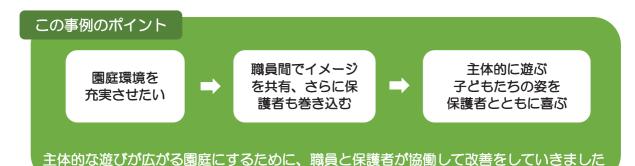
ただ毎年同じ年齢でも興味・関心は全く違うため、保育士がクラ スの子どもたちの「今」を理解しながら保育を展開していくこと が重要だと感じています。

環境を変えたことで落ち着いて遊ぶことができるようになっています。保育士の子どもの見方も変わってきています。

実践に活かすためのヒント

〇子どもが環境と関わる様子を踏まえ、保育の環境を見直し、安心して過ごせると共にこれをやりたいと思えるように保育の環境を構成したり、関わり方を見直してみたりすることが大切です。
 〇子どもの姿を見ながら、保育士同士で話し合い、工夫や試行錯誤を繰り返し、見直しを積み重ねていくことが大切です。

【事例 12】目的やイメージを共有する園庭づくり



このできた。

このできた。

いのできた。

取り組む以前の園庭環境

主体的な遊びが広がる園庭にするために

子どもが使いたいときに使える、挑戦したいときに挑戦 できる、ホッと安心できるような環境を保障していきた い。このような思いはありましたが、園庭は遊具の出し入 れを職員がするなど、大人が用意した環境で遊ぶような状 況にありました。そのためか、保育士に依存する、むやみ やたらと走り回る、生活の切り替えが難しい、怪我が多い などの様子が多く見られていました。

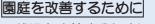
思いを実現するために、現状を把握しましょう。



職員間のワークショップの様子



父母の会会長が保護者に説明する



状況を改善するために、まず職員間で理想の園庭のイ メージを繰り返し話し合いました。

しかし、話し合いだけでは具体的になりにくいため、 ワークショップ的に実際に作業をしながら考えることに しました。「自らが作る」ことの楽しさと、作ったものを 子どもが喜んで遊び始める姿を見て、保育士に限らず他 の職員も含み、さらに積極的に改善に取り組むようにな りました。

実際に動くことで、具体的にイメージできるようになっています。

ポイント

ポイント

保護者の理解を得る

園庭環境の大きな変化を保護者に理解してもらうた めに、父母の会会長にも説明会で説明してもらいまし た。父母の会は普段より「職員も保護者もみんなで保育 環境を作る」ことに理解を示していたので説明すること にも理解を示してくれた<u>の</u>です。

保護者の理解を得ることで、 保育はさらに充実します。





保護者と協働し、園庭を創る



変化していく園庭



環境を工夫して遊ぶ子どもたち

保護者とともに園庭を改善する

これを機会に、保護者も一緒になって園庭作りをする 企画が立ち上がりました。希望した保護者と職員が一緒 になって、平らな園庭に 100 m³を超す山砂を搬入し、 その山砂を凸凹にし、そこに大型遊具(築山、砂場、丸 太階段、ステージ)を設置しました。

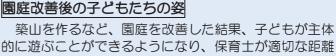
丸一日の作業に保護者も保育士もなく汗を流したひ と時は、コミュニケーションのひと時にもなりました。

保護者が「明日からここで子どもが遊ぶんですよね」 と明日からの子どもの姿を思い浮かべながら作業をし ているのが印象的でした。

ポイント

ポイント

ともに作業をすることで、保護者は保育園や子ど もにさらに興味や関心をもつことができます。



で見守りながら、子どもの小さな願いを子ども自身で実現することのできる姿が多く見られる環境となってきました。

また、遊具の出し入れも少なくなるよう工夫したこと で、遊びの続きが次の日もできるなど遊び込めるように もなってきました。

また園庭を保護者と共に作ることにより、子ども観を 共有しやすくなったり、職員と保護者で子どもを語る風 土づくりのきっかけにもなりました。

環境を工夫することで子どもの遊びは豊かになります。

実践に活かすためのヒント

〇子どもの姿から、疑問に思ったことを改善するためには職員間の連携が大切です。
 〇改善を円滑に進めるためには保護者の理解、協力が欠かせません。事例では父母の会の会長が説明するようにしています。また改善を通して保護者と子ども観の共有や一緒に子どもを語る風土作りにつながります。

○園庭に高低差を作ったり、遊具の出し入れが少なくしたりするなど、子ども自身が工夫して遊べる環境、遊びの続きが保障される環境となるよう工夫を重ねることで、主体的に環境と関わり、学びが深くなっていきます。

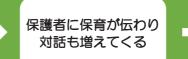
⑤ 保護者や地域の人々との連携を活かす

事例 13:保育を丁寧に伝える工夫と保護者の保育への参加・・・・・・43 (子どもの育ちを保護者に分かりやすく伝え、保護者の保育への参加が進んだ取組)
事例 14:子どもの遊びや活動の実現のために、
保護者や地域の人々との連携を活かす・・・45
(子どもの育ちの姿の発信が地域の人々とのつながりに発展し、保育が充実した取組)

【事例 13】保育を丁寧に伝える工夫と保護者の保育への参加

この事例のポイント

写真を中心にした 記録を保護者に発信



園と保護者が一緒に なって子どもを育てる という意識が高まる

ポイント

ポイント

写真や文章による子どもの育ちの記録を保護者に分かりやすく発信することで、保護者が 園の保育にも関心を持ち、参加しやすいようになり、保育の質の向上にもつながります。



子どもの姿を多面的に伝えるために

以前から、O 才児から 5 才児まで個人の連絡帳を使 用して子どもの育ちを伝えていましたが、文章だけでは 伝わりにくい部分があったため、写真を活用し、その子 の集団の中での関わりや、見えにくい育ちなどを保護者 に伝えられるようにしました。

写真は具体的に子どもの姿や保育の様子を伝 えることができます。



午睡の時間などを利用して作成



記録を見る親子

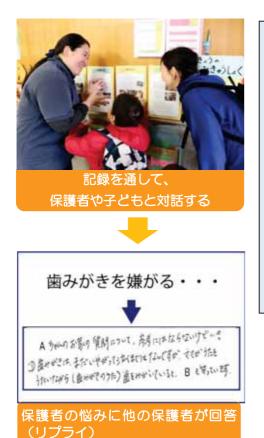
記録を継続的に発信するために

記録の発信は保育の中で子どもが興味関心をもって取り組んでいる場面や育ちを感じた瞬間などを写真で撮影し、文章を加えて作成します。1歳児以上のクラスでは遊びの盛り上がりなどに応じて週に数回発行し、保護者が気付きやすい廊下に掲示、配布をするようにしました。 実際の作成は子どもの午睡時を利用して、パソコンや手書き、手書きのイラストを挿入するなど保育士のやりやすい形式で取り組んでいます。継続的に発信できるように、また内容に応じられるようにあえて形式は決めないでいます。

また、園長や主任が事前に記録を確認することで子ど もや保育をさらに理解し、園長らも子どもや保護者に声 をかけられるようになっています。

5

ー度きりではなく、続けて発信できるようにあえて書式を決めずに、保育士のやりやすい形式で作成しています。



記録の発信による保育士・保護者の変化 写真と文章による記録の発信を始めてから、保育士にも 変化が見られるようになりました。それまでは「子どもの 姿」だけを伝えようとしていたのが「子どもの学びは何 か?」を考え、保護者に伝えるようになってきたのです。

また、発信する記録は、子どものいいことばかりではな く、たとえば喧嘩の場面なども取り上げるようにし、子ど もたちは様々な体験の中で多くのことを学んでいること を理解してもらえるようにしています。

発信を続けていくと、保護者は自分のクラスの記録だけ でなく違う年齢のクラスの記録をみる人もいて、「こんな 風に大きくなるんだ」「懐かしい」と我が子の数年先を見 通したり、振り返ったりしながら、子育てのヒントにする ようにもなってきました。

ポイント

発信を続けることで保育士の意識も変化し、 専門性の向上にもつながります。



保育参加で子どもと遊ぶ保護者

保護者が保育に参加しやすくなる

また、記録に対する保護者からのリプライも発信(許可は とる)することもあります。保護者の意見やアイデアもあ わせて発信することにより、リプライした保護者はもち ろん、それをみた他の保護者もさらなるアイデアをくれ るようになるなど、保育に参加する意識が高まってきて います。

さらに、記録の発信をきっかけに園の保育がより分か るようになったことから、以前から実施していた保育参 加の希望が増え、園と保護者が一緒になって子どもを育 てるという意識が高まったように感じられています。

写真などを使った記録の発信をすることで保育が 身近に感じてもらえます。 ポイント

実践に活かすためのヒント

○文字だけでなく、写真が加わることにより、保育や子どもの育ちが分かりやすくなります。
 ○写真や文章による記録を通して、ただ見るだけでなく、保護者や子どもと対話が生まれます。
 ○写真や文章による記録で保育が分かりやすくなると興味をもつ保護者が増えてきます。
 ○ある保護者の悩みを共有し、他の保護者が答えたことも併せて発信することで、保護者が保育に参加する意識の高まりが見られます。

【事例14】子どもの遊びや活動の実現のために、

保護者や地域の人との連携を活かす





自分たちでは分かり得ないことは 地域のプロに相談。カフェに見学 に行き質問しています

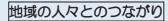




保育参加日などは設定せず日常的にいつでも保護者の 参加を受け入れられるようにしています。また、写真と文 章による「子どもの育ちの記録」や「子どもの思考を可視 化した図」を保護者向けに掲示し、子どもたちがどんなこ とに興味をもっているのか、何が盛り上がっているのか見 える形にしています。写真と文章による子どもの育ちの記 録で子どもたちの様子を知った保護者が、大人としての経 験からの提案をしてくれ、それがきっかけとなって子ども たちの遊びが大きく展開していきました。保護者にまず発 信することで、保育に関心をもってもらうこと、また保護 者自身が保育の参加メンバーとなれる環境・雰囲気を作る ことが、保護者が理解者・参加者になる第一歩なのではな いかと思っています。

保護者に子どもたちが興味をもっていることを発信 することが、保護者に理解者・参加者になってもら う一歩となっています。

-



当法人には園内で始まった活動の中で、困ったこと、分か らないこと、子どもたちの経験知では解決できないことが起 こると地域に出かけ、様々な経験値をもった方から学ぶとい う文化があります。地域に出かけることは、経験の幅を広げ るだけでなく、自分たちの地域を知ること、地域の人・モノ が保育の資源として活かされることにも繋がっていくのでは ないのかと考えています。保護者・地域の人々と繋がること は、身近な大人への憧れにも繋がっています。園内だけでな く、保護者・地域の人々を含めた広い意味での保育環境の中 で豊かな経験をすることが、子ども一人一人の成長を支えて くれるのではないでしょうか。

地域の環境を生かすことで、子どもの遊びが豊かになり、子どもが地域の人々とつながっています。

ポイント

ポイント

実践に生かすためのヒント

- O子どもが興味や関心をもっていることを、さらに膨らませたい・展開できるようにしてい きたいという願いや思いをもつことが始まりです。それを保護者や地域の人々に向けて発 信してみることが大切です。
- ○園内での掲示・図鑑やインターネット等の活用などに加え、子どもの興味関心と園外の様々 な資源(人・モノ・場所)をつないでいく視点をもってみましょう。



本事例集の作成に当たっては、以下の方々や園の関係者にご協力いただき、厚生労働省子ども家庭局保育課が編集を行いました。

≪作成協力者≫

大豆生田 啓友	玉川大学教育学部教授
古賀 松香	京都教育大学教育学部准教授
汐見 稔幸	東京大学名誉教授
田澤 里喜	玉川大学教育学部准教授
中山 美香 (※20	高知県教育委員会事務局幼保支援課専門企画員(※) 19(平成31)年4月より、高知大学教育学部附属幼稚園副園長)
野澤 祥子	東京大学大学院教育学研究科附属発達保育実践政策学センター准教授
普光院 亜紀	保育園を考える親の会代表
松井 剛太	香川大学教育学部准教授
箕輪 潤子	武蔵野大学教育学部准教授
村松 幹子	社会福祉法人東益津福祉会たかくさ保育園園長
	(五十音順、敬称略、職名は2018(平成30)年10月1日現在)
≪作成協力園≫	
えひめ乳児保育園	社会福祉法人後世福祉会 (愛媛県松山市)
北区立西ケ原保育園	(東京都北区)
さくら保育園(※)	社会福祉法人倉梯福祉会 (京都府舞鶴市) (※2019(平成 31)年 4 月より、「さくらこども園」)

世田谷仁慈保幼園 社会福祉法人仁慈保幼園 (東京都世田谷区)

鳩の森愛の詩瀬谷保育園 社会福祉法人はとの会(神奈川県横浜市)

ベネッセ日吉保育園 株式会社ベネッセスタイルケア (神奈川県横浜市)

村山中藤保育園「櫻」 社会福祉法人高原福祉会 (東京都武蔵村山市)

(五十音順、園名は2018(平成30)年10月1日現在。括弧内は園の所在地)